



碳捕存之國內外社會溝通案例與推動策略研析

林軒如・尤晴韻・陳柏誼

國際上CCS技術雖然逐步成熟，但因多數民眾缺乏地質學背景，對CCS相關知識仍感陌生，這種認知落差成為推動CCS發展的主要障礙之一。而「社會科技系統」概念即強調社會與科技需協同發展及互相適應，因此，本研究分析各國成功的社會溝通案例，如澳洲、美國、日本、挪威等國家之CCS計畫成果，各國案例顯示社會溝通是CCS計畫不可或缺的一環，且需長期推動，透過逐步凝聚共識，獲得社會支持，以加速能源轉型。

根據2021年國際能源總署(International Energy Agency, IEA)發布「2050年淨零排放：全球能源部門的路徑圖」(Net Zero by 2050: A Roadmap for the Global Energy Sector)報告指出，碳捕捉、利用與封存(Carbon Capture, Utilization and Storage, CCUS)被視為實現淨零排放的重要技術途徑之一，從化石燃料轉型為清潔能源的過程中扮演著關鍵角色。

2020年IEA於「清潔能源轉型中的CCUS」(CCUS in Clean Energy Transitions)報告中提及支持民眾意識與教育之重要性，並進一步強調計畫開發階段應儘早啟動社會溝通相關工作。綜觀國際上推動之碳捕捉與封存(Carbon Capture and Storage, CCS)計畫，各國於計畫開始初期或更早階段，皆已著手啟動社會溝通活動。故本文將透過研析國際上社會溝通推動方式，以及了解我國產官學研各界社會溝通推動現況，進一步以系統性之方式研擬社會溝通之推動策略建議，以作為我國未來發展CCS技術之參考，為CCS長期發展奠定基礎。



綜整澳洲、美國、日本與挪威碳捕存計畫推動社會溝通方式，主要包含設立網站公開CCS技術相關資訊、製作宣導文宣品、舉行社會溝通活動，以及建置CCS相關中心。

國際碳捕存社會溝通推動策略與方式

國際上推動CCS計畫著重社會溝通的執行，各國成功之案例顯示社會溝通為CCS計畫不可或缺之一環，且需長期推動，以下將分別介紹澳洲Otway CCS計畫、美國Illinois Industrial CCS計畫、日本Tomakomai CCS計畫，以及挪威Longship CCS計畫等社會溝通相關成果。

（一）2005年起澳洲推動Otway CCS計畫

Otway CCS計畫由溫室氣體合作研究中心(Cooperative Research Centre for Greenhouse Gas Technologies, CO2CRC)負責統籌執行，為澳洲首個二氧化碳封存計畫。該計畫分為三個階段：(1)2003~2007年準備階段：於2003年對預計封存場址進行地質構造研究，並於2005年正式啟動計畫；(2)2008~2011年封存試驗階段：注入時間為2008年，灌注地點位於維多利亞州西南部，而後該計畫於2011年停止注入，總封存量共計65,000噸二氧化碳；(3)2011年後後續研究階段：2011年停止注入後，計畫團隊持續進行研究與監測工作，於2016年又進一步成功安全注入15,000噸二氧化碳。

Otway CCS計畫自2005年運作後，2006年即啟動社會溝通工作。該計畫之社會溝通策略包

含六大面向：

1.釐清利害關係人(Who)

積極與土地所有者、在地居民、當地水務局與議會等利害關係人溝通，了解其對於氣候變化的態度、CCS技術理解程度以及封存計畫的想法等。

2.資訊揭露內容(What)

資訊揭露內容包含世界各國的減排措施、計畫最新資訊、各項安全與補償措施，以及展示封存與監測效率相關技術。

3.資訊揭露方式(How)

資訊揭露方式包含電子報、網站、公開座談會、場區開放日、專屬社區聯絡員、簡報、傳單、海報以及手冊等。

4.資訊揭露頻率(When)

例如：每年寄送電子報三次或以上、每年辦理公開座談會二至三次。

5.利害關係人之反應與想法

透過辦理說明會回應民眾之疑慮，促進雙向溝通並建立信任。

6.利害關係人關切之議題與面向

當地農業社群可向計畫團隊提出其關切之議題與面向，並共同交流。

於Otway計畫的社會溝通策略中，最為成功的要素在於設立專屬社區聯絡員，透過蹲點方式與當地利害關係人持續協商與溝通，成為雙向溝通的橋梁。此外，CO2CRC亦建立Otway國際測試中心(Otway International Test Centre)，開放民眾參觀，實質展現資訊揭露以及計畫公開透明之目的。此案例顯示雙向溝通與資訊透明

為計畫順利推動之關鍵。

（二）2008年起美國推動Illinois Industrial CCS計畫

Illinois Industrial CCS計畫向下包含兩個計畫，分別為伊利諾伊盆地—迪凱特計畫(Illinois Basin - Decatur Project, IBDP)以及伊利諾伊州工業碳捕捉與封存計畫(Illinois Industrial Carbon Capture and Sequestration, IL-ICCS)。

IBDP計畫由中西部地質封存聯盟(The Midwest Geological Sequestration Consortium's, MGSC)、阿徹丹尼爾斯米德蘭公司(Archer Daniels Midland, ADM)，以及其他承包商的共同合作，目標是將100萬噸二氧化碳封存至伊利諾州迪凱特市(Decatur)的地下鹽水層。此計畫開始於2011年11月，並於2014年完成注入目標。

IL-ICCS為IBDP的後續計畫，目標是每年捕捉100萬噸二氧化碳，並將其儲存在西蒙山砂岩地層，該計畫與IBDP計畫於相似的地質結構和深度進行封存，IL-ICCS計畫於2015年下半年啟動，並持續至2017年。

Illinois Industrial CCS計畫啟動社會溝通時間為2008年，其推動流程主要分為五大步驟：

- 1.建立國家封存教育中心(National Sequestration Education Center, NSEC)：2012年在IL-ICCS計畫的支持下，於迪凱特市的里奇蘭社區學院(Richland Community College, RCC)成立，成為CCUS社區宣導與教育地點。NSEC為來自世界各地之學生、研究人員及訪客提供教育宣導，將技術轉化為可觸摸與感知的具體展

示。此外，該中心亦實施美國首個以CCS為重點的副學士學位課程。

- 2.釐清利害關係人與溝通：計畫團隊根據在地利害關係人的需求與特質，靈活調整溝通方式、內容及方向，並以中立之角度宣導資訊。
- 3.制定宣傳策略與溝通計畫：針對不同受眾對象（包含高等教育學生、專業人士與社區民眾）提供各式宣導管道，例如：文宣影片、電子報、研討會、廣播及電視等。
- 4.效益評估：評估社會溝通效益，以及民眾想法與關注點的變化。
- 5.依據需求滾動式調整宣導與溝通計畫。

前述執行階段皆著重於與利害關係人溝通，主要以系統方式與利害關係人建立關係，並分析與了解專案與政策、當地與區域背景以及關連性，進而取得當地與區域民眾理解與支持。

（三）2012年起日本推動Tomakomai CCS計畫

Tomakomai CCS計畫係由日本經濟產業省於2012年委託日本碳捕捉與封存株式會社(Japan CCS Co., Ltd, JCCS)執行。該計畫主要二氧化碳來自於煉油廠煉製過程中所產生含二氧化碳之天然氣運輸至捕捉系統，再將捕捉後二氧化碳運用兩口灌注井，注入海床地下兩個封存層內進行封存。計畫於2016~2019年總共封存30萬噸二氧化碳，目前已停止注入，改為執行監測作業至2020年。

民眾溝通一直為Tomakomai CCS計畫極其重視之工作，該計畫社會溝通執行方式主要分為「計畫執行前期」與「計畫執行期間」兩大階



段。於計畫執行前期，為取得當地政府、企業以及社區的理解與支持，早在2010年成立「苦小牧CCS促進協會」(Tomakomai CCS Promotion Association)，以利先行向在地民眾提供CCS技術以及計畫之相關資訊。

而於計畫執行期間，更加著重於與當地利害關係人包含市政府、漁會以及市民等展開溝通與資訊揭露之工作，向其說明安全議題、計畫之經濟效益、以及二氧化碳洩漏相關風險與管理措施。此外，為促進資訊透明化，JCCS於市政廳設立電子看板，同時亦有建立專屬網站，以公開相關數據。

此外，該計畫主要舉辦教育課程以及體驗活動進行宣導，以期提升大眾對於CCS技術的認知與認同，其中針對不同利害關係人之推廣方式亦不相同，例如：針對在地國中及國小學生開設科普實驗課程、針對大專校院則以研討會的方式進行主題演講，而針對民眾及老年人辦理相關講座及座談會。

該計畫亦辦理教育體驗營活動，安排導覽中心(CCS Center)人員帶領民眾參訪CCS場域及設施。場區內設置之CCS中心建置CCS地層模型、大型科普立牌、文宣手冊以及多種語言之科普漫畫，以軟性且大眾可理解之方式推廣CCS技術。

(四) 2020年起挪威推動Longship CCS計畫

Longship CCS計畫由挪威政府支持，由Equinor、Shell及TotalEnergies三家石油公司聯合成立的Northern Lights公司負責推動。該計畫於2020年啟動，預計於2025年正式營運，目標

是捕捉水泥廠與垃圾焚燒廠產生的二氧化碳，並注入海床下的地層中。計畫預期2025年之年注入量將達150萬噸二氧化碳，並於2026年提高至500萬噸。

Northern Lights公司強調當地支持對計畫開發之重要性，Longship CCS計畫啟動社會溝通時間為2022年，該計畫推動社會溝通主要著重於三大要素：

1.在地民眾支持列為首要考量

與在地民眾說明計畫背景、討論共同願景，以及可創造出之機會。最終使得該地區之民眾對於Northern Lights計畫感到共榮，當地居民亦於場區內從事相關工作。

2.保持開放與透明

於2022年成立訪客中心(Visitor Centre)並邀請挪威首相參與開幕典禮，自中心成立以來，接待周遭居民、國際遊客以及政府組織等，總數超過8,000人。另外，於2024年舉辦中心開放日，開放參觀施工現場與訪客中心，並辦理主題演講，吸引上百名遊客前往。

3.與利害關係人共識需求並持續對話

為了解利害關係人之需求並努力達成共識，該計畫團隊2024年邀請能源部長、市長以及地區居民慶祝二氧化碳接收設施的竣工，儀式結束後帶領各方利害關係人參觀設施。此外，該計畫舉辦CCS主題相關之研討會與高峰會並邀請合作夥伴共同參與，亦為線上觀眾進行直播，以確保資訊公開透明。

Northern Lights公司強調透過開放與透明的溝通機制實踐民眾參與，並致力於與當地居民建

立良好的互動關係，計畫團隊表示長期投入社會溝通雖需耗費時間與資源，但這項投資卻極具價值。

（五）國際碳捕存社會溝通推動方式綜整

綜整前述各國碳捕存計畫推動社會溝通方式，主要包含建置資訊網站、製作宣導文宣品、舉行社會溝通活動以及建置CCS中心等（表1）。

我國於CCS發展初期，產官學研各界推廣之著重方向各不相同，透過了解國內外推動CCS之社會溝通經驗，進一步以系統性之方式研擬推動策略，而知識的轉譯、資訊透明化以及建立參與式溝通機制等，皆為推動上重要考量與面向。

我國碳捕存社會溝通推動現況

綜觀國際CCS計畫案例，民眾接受度為影響計畫能否順利推進之關鍵因素，我國碳捕存社會溝通之推動，由政府部門、民間產業、學研單位以及大專校院等單位共同參與，透過資訊揭露與雙向溝通，提升民眾認知與接受度。下列分別就我國各界之重點單位推動現況說明。

（一）政府部門淨零政策與技術推廣

2022年11月28日國家科學及技術委員會、經濟部、環境部與行政院能源減碳辦公室共同辦理CCUS關鍵戰略之社會溝通會議，邀集產官學研專家共同與會，重點探討評估CCUS對於社區或環境造成之影響，將人才培育與青年就業輔

導納入考量，並且建立完善溝通機制，針對場址附近民眾持續溝通與加強對CCUS基礎教育，未來可規劃運用示範場域，使民眾更了解CCUS技術，以得到民眾支持。

經濟部能源署設立「能源知識庫」網站，透過網站分享CCS技術相關知識、發展現況及未來趨勢。此外，於2023年製作CCS技術之影片，內容涵蓋：2050淨零排放趨勢、國營事業試驗計畫之規劃、碳捕捉至封存之流程、二氧化碳捕捉與封存方法，以及CCS國際案例等，並提供民眾觀看及留言分享看法，以促進交流。

環境部透過官方網站設立新聞專區，分享CCS相關知識及會議資訊，亦透過辦理研討會及諮詢會廣納各界聲音，研討會邀請國際及國內專家針對全球CCS發展趨勢、環境影響評估與封存監測技術等資訊進行分享，而諮詢會則分別針對碳捕存之必要性、碳捕捉及再利用，以及運輸及碳封存等三大議題徵詢各界意見，以期了解大眾對於CCS之疑慮。另外，國家環境研究院亦於桃園濱海進行碳封存技術社會溝通平台建置先期規劃。

（二）民間產業互動模型與多媒體展示

目前國內由台灣中油股份有限公司（中油公司）與台灣電力股份有限公司（台電公司）分別投入「鐵砧山碳捕存跨部會試驗計畫」與「碳捕集與碳封存先導試驗計畫」，其中中油公司製作「碳捕捉、再利用及封存互動展示模型」並透過參與淨零相關活動向大眾展示其CCS規劃與成果。例如：2023年於探採研究所



表1 國際碳捕存社會溝通推動方式綜整表

序	項目	澳洲 Otway CCS計畫	美國 Illinois Industrial CCS計畫	日本 Tomakomai CCS計畫	挪威 Longship CCS計畫
1	溝通策略	六大面向 1.釐清利害關係人 2.資訊揭露內容 3.資訊揭露方式 4.資訊揭露頻率 5.利害關係人之反應與想法 6.利害關係人關切之議題與面向	五大步驟 1.建立國家封存教育中心 2.釐清利害關係人與溝通 3.制定宣傳策略與溝通計畫 4.效益評估 5.滾動式調整	兩大階段 1.計畫執行前期：取得利害關係人支持與資訊揭露 2.計畫執行期間：強化資訊揭露內容，並辦理活動與宣導	三大要素 1.取得在地民眾支持 2.保持開放與透明 3.與利害關係人共識需求並持續對話
2	資訊網站	設立網站公開CCS技術相關資訊與活動			
3	宣導文宣	1.電子報 2.簡報 3.傳單 4.海報 5.文宣手冊	1.電子報 2.文宣影片	1.大型立牌 2.文宣手冊 3.科普漫畫 4.電子看板 5.CCS地層模型	1.電子報 2.海報 3.大型立牌 4.文宣影片 5.岩心樣本
4	溝通活動	1.利害關係人溝通 2.公開座談會 3.場區開放日	1.利害關係人溝通 2.副學士學位課程 3.研討會 4.場區開放日	1.利害關係人溝通 2.科普課程 3.座談會 4.研討會 5.教育體驗營	1.利害關係人溝通 2.研討會 3.高峰會 4.場區開放日
5	中心建置	Otway國際測試中心	國家封存教育中心	導覽中心	訪客中心

資料來源：本研究整理(2024)。

舉辦「112年度三研究所研發成果發表會」，透過模型展示、海報、展館導覽以及闖關遊戲等方式，邀集產官學研參與促進跨界交流。此外，2024年中油公司位於苗栗縣探採科技展示館增設碳封存展廳，將CCS技術相關知識結合互動式多媒體、桌遊，以及模型等，供民眾參觀與體驗。

另外，台電公司透過設立「台電綠網」網站傳遞能源與環境永續知識，並介紹CCUS概念與台電公司發展CCUS之歷程。此外，亦透過《台電月刊》介紹CCUS技術之發展現況與國內未來發展趨勢，以及辦理台灣能源教育工作坊進行

CCUS研發現況主題演講。在未來，台電公司將於台中減碳技術園區，透過設立互動式展示模型、多媒體展示其減碳技術成果，深化社會溝通效益。

（三）學研單位知識分享與在地溝通

台灣經濟研究院（台經院）近年來致力於CCUS之環境教育宣導與推廣，2022年於台美碳捕捉、利用與封存產業推動聯盟(Taiwan-US Carbon Capture, Utilization and Storage Industries Promotion Alliance, TUCA)網站中設立CCUS知識分享專區，主題涵蓋CCS案例簡介、技術發展概況，以及發展無碳電力憑證相關研究成果

等。此外，台經院曾於苗栗縣濫坑里永和山及通霄鎮鐵砧山地區，針對不同類型之利害關係人辦理社會溝通活動，包含與在地利害關係人進行訪談、於學校辦理科普課程，以及針對在地民舉行教育體驗營活動等，以軟性方式推廣CCUS知識。

工業技術研究院（工研院）於工研院產業學習網設立「企業淨零永續——碳中和的關鍵一哩路：碳捕捉、利用與封存」主題之數位自學課程，提供CCUS技術與發展趨勢，展示石化、鋼鐵、水泥或其他高溫冶煉等產業CCUS技術應用案例。此外，網站亦設立學習專欄，分享淨零永續、負碳技術以及CCUS等相關主題等科技新知。

（四）大專校院中心建置與科研交流

2022年台灣大學設立新碳勘科技研究中心，致力於封存場域調查、灌注與監測等技術發展，藉由整合學校不同系所師生及產業資源共同推動淨零碳排科技跨學院及跨領域交流，包含與工研院及東華大學展開跨校合作。此外，2024年新碳勘科技研究中心亦辦理「Taiwan CCS Vision」技術交流討論會，邀請產官學界專家針對淨零碳排、碳封存技術等主題共同參與討論與交流。

2022年中央大學成立碳封存及地熱研究中心，並於官方網站設立碳封存專區，致力於再生能源開發及二氧化碳地質封存研究，分享國內外碳封存現況及相關資源等資訊。此外，辦理科普講座使大眾了解永續能源開發與減碳排之各種挑戰與展望，以及以家庭為主要受眾對

象辦理「淨零減碳親子生活營」，透過課程與參訪桃園永續資源館活動，分享全球暖化、2050淨零碳排目標以及淨零減碳技術。

清華大學成立之能源與環境研究中心不定期邀請專家學者辦理講座以及專題演講等活動，協助產業因應國際淨零挑戰，內容涵蓋負碳技術之碳捕捉與封存，以及開發生質能碳捕存技術、化學吸收法之技術發展與挑戰等豐富主題。

為實踐環境永續，2021年成功大學建置啟用國內首座負碳排示範工廠，規劃於未來廣泛應用至各產業，帶動國內碳產業之發展，以期達成2050年碳中和之目標。此外，2022年成功大學與中國鋼鐵股份有限公司共同成立「負碳科技氫能冶金共研中心」，建立產學合作團隊以負碳技術為其跨領域重點研究之一。

（五）我國碳捕存社會溝通推動現況綜整

綜觀我國碳捕存社會溝通推動現況，於CCS發展初期，產官學研各界推廣之著重方向各不相同，相關結果包含資訊網站、宣導文宣、溝通活動、中心建置等（表2）。

台灣碳捕存社會溝通推動策略研擬

本研究參考前述國內外CCS相關社會溝通經驗，研擬台灣碳捕存社會溝通推動策略架構，涵蓋知識轉譯與透明資訊、在地文化與歷史考究等（附圖）。

（一）知識轉譯與透明資訊

策略一「知識轉譯與透明資訊」包含科技知識轉譯以及科技政策推廣，科技知識轉譯即

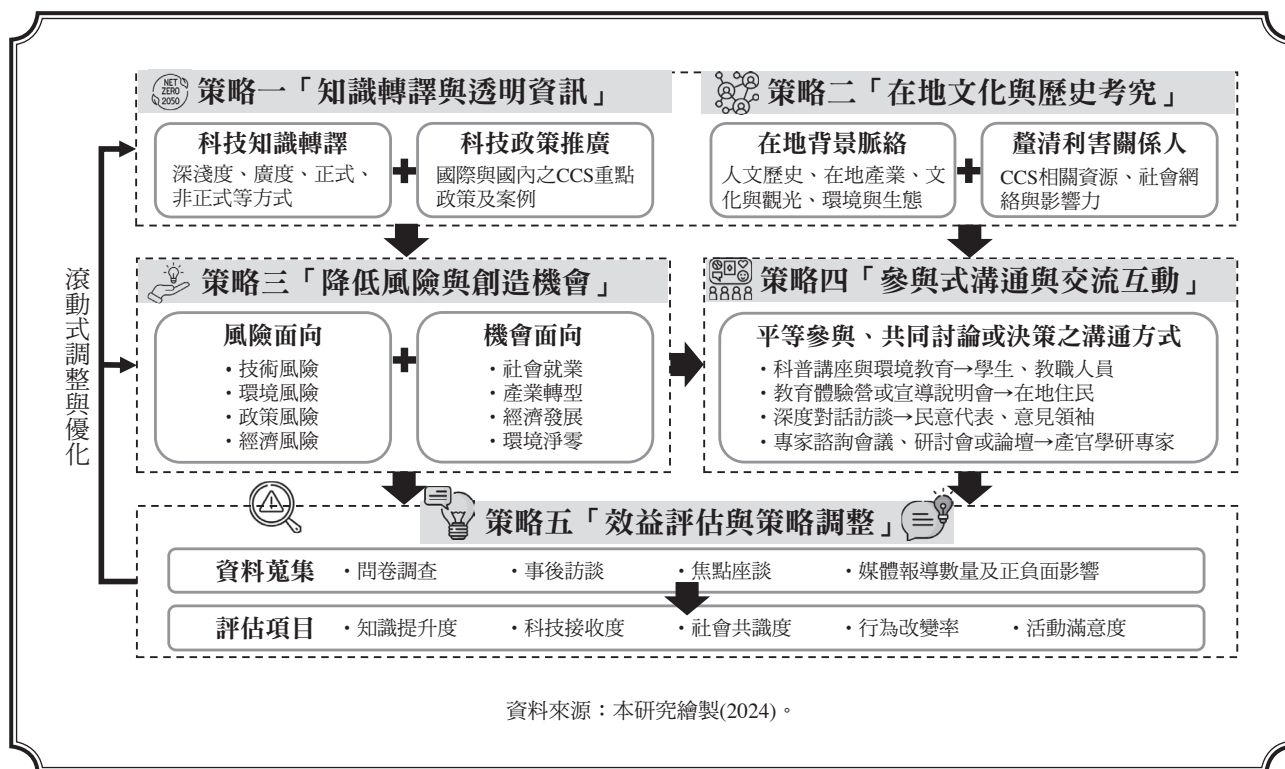


表2 我國碳捕存社會溝通推動現況綜整表

序	項目	政府部門		民間產業		學研單位		大專校院			
		經濟部	環境部	中油公司	台電公司	台經院	工研院	台灣大學	中央大學	清華大學	成功大學
1	資訊網站	☆	☆		☆	☆	☆				
2	宣導文宣	☆		☆	☆	☆	☆				
3	溝通活動	☆	☆	☆		☆	☆	☆	☆	☆	☆
4	中心建置							☆	☆	☆	☆

注：☆表示該單位推動碳捕存社會溝通相關重點項目。
資料來源：本研究整理(2024)。

附圖 台灣碳捕存社會溝通推動策略架構圖



是善用科學研究成果作為社會溝通內容素材，透過手冊、書刊、廣告文宣、互動展示模型、靜態展板及影片等方式，針對不同受眾對象調整CCS知識內容之深淺度（例如：技術性或簡

單性）、廣度、正式、非正式等轉譯方式，以提升民眾對於CCS的認知與理解。另外，科技政策推廣則以透明公開方式推廣國際與國內之CCS重點政策與案例，以促進民眾易於正式公

開管道獲得明確CCS相關資訊，進而降低民眾因不實資訊來源造成的不安與恐慌。

（二）在地文化與歷史考究

策略二「在地文化與歷史考究」著重於CCS計畫涉及之在地背景脈絡以及相關利害關係人。首先需熟悉CCS計畫執行內容與具體項目，並考究計畫對應在地背景範圍包含人文歷史、在地產業、文化與觀光以及環境與生態等。此外，亦需釐清相關潛在之利害關係人，深入了解在地利害關係人所關注CCS相關資源、社會網絡與影響力，並辨識與歸納重點關鍵議題。

（三）降低風險與創造機會

策略三「降低風險與創造機會」基於前述重點關鍵議題發展出CCS技術風險、環境風險、政策風險與經濟風險等面向。其中：(1)技術風險包含技術成熟度、選址地質風險評估與封存場域安全性；(2)環境風險可能涵蓋施工階段噪音與空氣汙染、地景與生態影響等；(3)政策風險為法規與配套措施未完善，以及政策推動無延續性；(4)經濟風險則為營運成本過高、商業模式未成熟與市場不確定性，並且透過降低上述風險進而創造社會就業與產業轉型、經濟發展與環境淨零等機會。

（四）參與式溝通與交流互動

策略四「參與式溝通與交流互動」是指相關利害關係人平等參與、共同討論或決策的溝通方式，有別於傳統由上而下的單向溝通，主要強調多元交流互動，此策略依據不同利害關係人關切CCS關鍵議題設計各式參與式活動，

例如：以「學生、教職人員」為溝通對象，辦理科普講座與環境教育，著重環境永續知識傳播；以「在地住民」為溝通對象，辦理教育體驗營或宣導說明會，強調雙向互動與溝通；以「民意代表、意見領袖」（例如：鎮長、里長等）為溝通對象，進行深度對話訪談，探尋與化解其對於CCS推動疑慮與想法；以「產官學研專家」為溝通對象，辦理專家諮詢會議、研討會或論壇，探討國家CCS政策與推動策略規劃，助於國家加速邁向淨零轉型。

藉由參與式且多元溝通機制，助於逐步與在地利害關係人建立信任，並設立多元溝通管道，讓每個參與者皆有機會表達意見且傾聽其他人想法，進而降低誤解與衝突。

（五）效益評估與策略調整

策略五「效益評估與策略調整」主要針對上述參與式溝通活動進行系統性評估，例如：問卷調查、事後訪談、焦點座談或媒體報導數量及正負面影響等方法蒐集資料，衡量與分析社會溝通活動對於相關利害關係人或參與者之知識提升度、科技接受度、社會共識度、行為改變率或活動滿意度之效益，期能助於了解社會溝通活動成效並滾動式調整策略，進而持續優化社會溝通推動策略架構與內容。

結論與建議

雖然國際上CCS領域已逐步發展相對成熟的技術，但是大多數民眾缺乏地質學知識背景，對於CCS相關知識仍處於陌生階段，且民眾對於CCS技術認識與理解的落差會是推動CCS在



地落實發展的主要阻礙之一。由此可知，除發展CCS技術之外，社會治理議題扮演非常重要角色，即是「社會科技系統」(Social-Technical Systems)的概念，社會與科技需協同發展以及互相適應。因此，碳捕存社會溝通推動策略擬以透過透明資訊與知識傳播，並依據在地文化與歷史發展，推動不同利害關係人之參與式溝通與交流互動活動，使得社會大眾普遍熟悉CCS技術相關知識與應用，後續進行效益評估與適時滾動式調整社會溝通策略，以期逐步凝聚利害關係人共識，進而充分獲得社會支持，有助於加速推動能源轉型。

（作者為台灣經濟研究院助理研究員、研究所副所長、助理研究員）

■參考文獻

- 1.國家實驗研究院(2023)，「淨零科技路徑及治理策略研析委託案」，台灣經濟研究院執行。
- 2.Clean Energy Ministerial (2020), "Clean Energy Ministerial CCUS Initiative Webinar: Carbon Capture, Utilization and Storage in Japan".
- 3.CO2CRC (2024), "The Otway International Test Centre", <https://reurl.cc/VMQ3nn>
- 4.Japan CCS CO. (2022), "Ltd., Tomakomai CCS Demonstration Project".
- 5.Northern Lights (2024), "Accelerating decarbonisation", <https://norlights.com/>
- 6.USEA (2023), "Illinois CCS Demonstration Project, Education and Outreach at the National

Sequestration Education Center, Decatur, Illinois", <https://reurl.cc/1b7gbm>